



VORWORT DES PRÄSIDENTEN FOREWORD BY THE PRESIDENT

Als wäre die Pandemie nicht Herausforderung genug, kommt nun auch noch ein Krieg mitten in Europa hinzu. Der vom russischen Präsidenten ausgelöste Krieg hat keinerlei Rechtfertigung – es ist ein Angriffskrieg, ein Bruch des Völkerrechts und ein Verbrechen gegen die Menschlichkeit. Die Max-Planck-Gesellschaft hat ein Hilfspaket geschnürt und sehr schnell und pragmatisch entschieden, aus der Ukraine geflüchteten Menschen mit MPG-Bezug eine, wenn nötig auch kostenfreie temporäre Unterbringung in ihren Gästehäusern zu ermöglichen. Darüber hinaus haben wir einen Sonderfonds über zunächst eine Million Euro eingerichtet, um Anschlussverträge für befristet beschäftigte ukrainische Mitarbeitende an den Max-Planck-Instituten zu finanzieren sowie Stipendien für die Aufnahme weiterer geflüchteter Gast- und Nachwuchsforschender aus der Ukraine.

Dieser Krieg wird auch zu schweren Verwerfungen und Einschränkungen in der Wissenschaft führen. Institutionelle Kooperationen und die forschungspolitische Zusammenarbeit mit russischen und belarussischen Institutionen, auch die Zusammenarbeit der Max-Planck-Gesellschaft mit der Rus-

As if the pandemic were not challenge enough, we are now also faced with a war right in the middle of Europe. This war, launched by the Russian President, has no justification whatsoever: it is a war of aggression, it constitutes a breach of international law, and it is a crime against humanity. The Max Planck Society has put together a relief package and decided very quickly and pragmatically to provide temporary accommodation in its guest houses for refugees from Ukraine with affiliations to the MPG, where necessary free of charge. In addition to this, we have set up a special fund initially worth one million euros in order to finance follow-up contracts for Ukrainian staff working at the Max Planck Institutes on temporary contracts, as well as scholarships for the admission of further refugee guest and junior researchers from Ukraine.

This war will also lead to severe upheavals and restrictions in science. Institutional cooperation as well as cooperation in the field of research policy with Russian and Belarusian institutions have been suspended with immediate effect until further notice, including the cooperation between the Max Planck Society and the Russian Academy of Sciences within the

sischen Akademie der Wissenschaften im Rahmen des 2021 unterzeichneten Memorandum of Understanding wurden mit sofortiger Wirkung bis auf weiteres ausgesetzt. Das trifft insbesondere unsere großen Kooperationsprojekte wie FAIR, Icarus, eRosita, ZOTTO und ExoMars.

Bei all diesen Krisen und Umbrüchen geht fast schon unter, dass es in 2021 eine Bundestagswahl und damit verbunden einen Regierungswechsel in Deutschland gab. Energiesicherheit, Wehrfähigkeit, technologische Souveränität und Resilienz sind Ziele, die vor wenigen Jahren kaum eine Rolle gespielt haben, nun aber zwangsläufig in den Fokus rücken. Schon die Pandemie hat Veränderungen hin zu neuen Technologien und Verhaltensweisen massiv beschleunigt. Der Transformations- und Selektionsdruck auf Wirtschaft und Gesellschaft wird nun noch weiter zunehmen.

Die aktuellen Herausforderungen führen zudem zu einer enormen Belastung der öffentlichen Haushalte. Daraus folgt für uns: Wir alle müssen effizienter werden; Mittel, die letztlich nicht vernünftig alloziert sind, sind zu vermeiden. Ressourcenverschwendung können wir uns in diesen Zeiten weniger denn je erlauben. Mein Appell an die Politik lautet daher: Wir müssen mehr Effizienz wagen. Bürokratieabbau darf kein leeres Versprechen mehr bleiben. Wir müssen rigoros unsere Strukturen, unsere Vorschriften, unseren gesetzlichen Rahmen überprüfen. Und wir müssen unsere Kräfte bündeln – wir dürfen nicht nur in interner Konkurrenz denken, d.h. Konkurrenz zwischen Hochschulen, aber auch Konkurrenz zwischen den Säulen des Wissenschaftssystems. Wir müssen uns mehr denn je auch mit Kooperationsmodellen befassen. Die Max Planck Schools, das Cyber Valley oder das Munich Quantum Valley sind nur einige Beispiele aus dem vorliegenden Jahresbericht.

Ganz zum Schluss möchte ich aber auch noch eine gute Nachricht präsentieren: In 2021 gingen erneut zwei Nobelpreise an Forscher der Max-Planck-Gesellschaft – der Nobelpreis für Chemie an Benjamin List vom Max-Planck-Institut für Kohlenforschung in Mülheim an der Ruhr und der Nobelpreis für Physik an den emeritierten Gründungsdirektor des Max-Planck-Instituts für Meteorologie in Hamburg, Klaus Hasselmann. Beide gehören auch zu den 150 Nobelpreisträgerinnen und Nobelpreisträgern, die den von der Max-Planck-Gesellschaft zusammen mit den Lindauer Nobelpreisträgertagungen initiierten Aufruf zum Frieden unterzeichnet haben ([mpg.de/aufruf-zum-frieden](https://www.mpg.de/aufruf-zum-frieden)). Er knüpft an die von Otto Hahn, dem ersten Präsidenten der Max-Planck-Gesellschaft, 1955 initiierte Mainau-Deklaration gegen den Einsatz von Atomwaffen an.

In der Hoffnung, dass diese mahnenden Worte gehört werden.

Ihr
Martin Stratmann,
Präsident der Max-Planck-Gesellschaft

framework of the Memorandum of Understanding signed in 2021. This particularly affects our major cooperation projects such as FAIR, Icarus, eRosita, ZOTTO and ExoMars.

In the face of all these crises and disruptions, it has almost escaped notice that a federal election was held in 2021, and with it came a change of government in Germany. Energy security, defence capability, technological sovereignty and resilience are goals that hardly played a role a few years ago, but that are now inevitably moving into focus. The pandemic has already massively accelerated changes towards new technologies and societal practices. Now, the pressure on the economy and on society for transformation and selection will increase even further.

The present challenges are placing an enormous burden on public budgets. For us, this means that we must all become more efficient. We must make sure that resources are allocated sensibly at all times. In a time like this, it is more important than ever that there is no waste of resources.

My appeal to policy-makers would therefore be that we must dare greater efficiency. Reduction of bureaucracy must no longer remain an empty promise. We need to rigorously review our structures, our regulations, our legal framework. And we must join forces – we need to think not only in terms of internal competition, i.e. competition between universities or between the pillars of the science system. More than ever, we also need to look at models of cooperation. The Max Planck Schools, Cyber Valley or the Munich Quantum Valley are just a few examples featured in this Annual Report.

I would like to conclude on a positive note with some good news. In 2021, two Nobel Prizes went to researchers from the Max Planck Society once again – the Nobel Prize in Chemistry was awarded to Benjamin List from the Max-Planck-Institut für Kohlenforschung in Mülheim an der Ruhr, while the Nobel Prize in Physics was awarded to Klaus Hasselmann, Founding Director Emeritus of the Max Planck Institute for Meteorology in Hamburg. Both of them also belong to the 150 Nobel Laureates who have signed the Call for Peace initiated jointly by the Max Planck Society and the Lindau Nobel Laureate Meetings ([mpg.de/peace-declaration-nobel-prize-laureates](https://www.mpg.de/peace-declaration-nobel-prize-laureates)). The appeal is based on the Mainau Declaration against the use of nuclear weapons that was initiated by Otto Hahn, the first President of the Max Planck Society, in 1955.

Hoping that their words of warning will be heeded,

Sincerely,
Martin Stratmann,
President of the Max Planck Society