

# INHALTSVERZEICHNIS

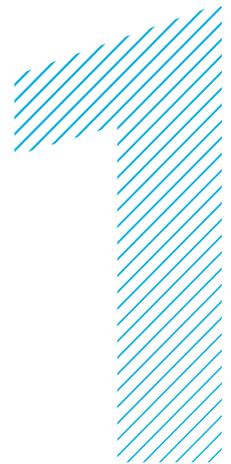
## CONTENT

- 4** Vorwort des Präsidenten  
Foreword by the President
- 6** Schwerpunkt Ukraine  
Focus Ukraine
- 8** Schwerpunkt des Jahres  
Focus of the Year

### LAGEBERICHT FÜR DAS GESCHÄFTSJAHR 2022

#### MANAGEMENT REPORT FOR THE 2022 FINANCIAL YEAR

- 12** Mission der Max-Planck-Gesellschaft  
Mission of the Max Planck Society
- 13** Erfolgsfaktoren für die wissenschaftliche Arbeit  
Success Factors for Scientific Work
- 30** Gesamtentwicklung im Personalbereich  
Overall Trends in the Personnel Area
- 35** Bericht über die wirtschaftliche Entwicklung  
Report on Economic Trends
- 50** Chancen-/Risikobericht  
Report on Opportunities and Risks
- 59** Ausblick  
Outlook



### AUS DER FORSCHUNG DER MAX-PLANCK-GESELLSCHAFT

#### RESEARCH INSIGHTS FROM THE MAX PLANCK SOCIETY

- 62** Forschungsmeldungen 2022  
Research News 2022
- 74** Herausragendes Engagement für herausragende Forschung  
Outstanding Commitment to Outstanding Research
- 76** Max-Planck-Innovation  
Max Planck Innovation

## JAHRESABSCHLUSS DER MAX- PLANCK-GESELLSCHAFT

- 86 Bilanz zum 31. Dezember 2022
- 88 Gewinn- und Verlustrechnung für das Geschäftsjahr 2022
- 90 Anhang für das Geschäftsjahr 2022
- 118 Zusammensetzung und Entwicklung des Anlagevermögens zum 31.12.2022
- 120 Bestätigungsvermerk des unabhängigen Abschlussprüfers



## STRUKTUREN DER MAX-PLANCK-GESELLSCHAFT STRUCTURES OF THE MAX PLANCK SOCIETY

- 126 Organisatorischer Aufbau der MPG  
Organizational Structure of the MPG
- 128 Fördernde Mitglieder  
Supporting Members
- 125 Max Planck Center und Partnerinstitut  
Max Planck Centers and Partner Institute
- 135 Forschungsgruppen Inland  
Research Groups in Germany
- 125 Forschungsgruppen Ausland  
Research Groups Abroad
- 163 Forschungsstandorte  
Overview of Research Facilities

